

# Den Kosten auf der Spur

**Kostenrechnung ist ein unverzichtbares Instrument für jedes Unternehmen, das langfristig erfolgreich sein möchte. Ein Gespräch mit Alwin Fink, dem Geschäftsführer von Pro Data aus Eppan.**



Alwin Fink, Geschäftsführer von Pro Data

**A**uch in Südtirol sind die Zeiten vorüber, in denen Unternehmen sich bei den Kosten rein auf ihre Intuition verlassen konnten. Zunehmender Preisdruck erfordert eine genaue Kenntnis und Kontrolle der Kostensituation im eigenen Unternehmen.

Wir führten ein Interview mit Alwin Fink, Geschäftsführer des Software-Hauses Pro Data, dessen Unternehmenssoftware Ombis zu den Marktführern in Südtirol zählt. Er kennt die versteckten Potenziale der Kostenrechnung für die Unternehmensführung und weiß nur zu gut, wie häufig sie vernachlässigt werden.

**Südtirol Panorama: Wie verbreitet ist Ihrer Erfahrung nach der Einsatz von Kostenrechnung in kleinen und mittleren Unternehmen in Südtirol?**

**Alwin Fink:** Nur wenige Kleinbetriebe setzen sich mit dem Thema Kostenrechnung auseinander. Vereinzelt werden Kostenrechnungen bei Spezialisten in Auftrag gegeben, noch seltener führen Unternehmen diese selbst durch.

**Woran liegt das?**

Bisher gab es einfach keinen zwingenden Grund dazu. Die wirtschaftliche Lage war günstig,

und solange unterm Strich eine ansehnliche schwarze Zahl übrig blieb, machten sich die wenigsten Unternehmer Sorgen. Heute ist die Situation eine andere. Der Preisdruck nimmt zu, die Kosten steigen. Vor allem kleinere und mittlere Unternehmen müssen Wege finden, Kosten zu reduzieren. Hier kommt die Kostenrechnung ins Spiel, denn bevor man Kosten reduzieren kann, muss man sie erst einmal kennen.

**Was bringt nun der Einsatz von Kostenrechnung?**

Die Kostenrechnung gibt dem Unternehmer einen klaren Überblick über die Aufteilung der Kosten im eigenen Betrieb. Die Zuordnung der Kosten zu einzelnen Produkten oder Dienstleistungen gibt zudem Aufschluss über deren Rentabilität. Es ist beeindruckend, wie viele Unternehmer unabsichtlich über Jahre hinweg Produkte im Sortiment führen, die Verluste einbringen.

**Wie aufwändig ist die Durchführung einer Kostenrechnung?**

Zunächst muss ein betriebsspezifisches Modell erstellt werden, anhand dessen die Kostenrechnung dann regelmäßig durchgeführt wird. Hat man sich bislang mit dem Thema Kostenrechnung nicht auseinander gesetzt, so ist es sinnvoll, Unterstützung von außen zu beziehen. Externe Berater erstellen in kurzer Zeit ein Basis-Kostenmodell. Die laufende Aktualisierung der Stammdaten kann dann händisch oder mit Spezialsoftware im Betrieb durchgeführt werden.

**Sollte zur Durchführung der Kostenrechnung eine eigene Software eingesetzt werden?**

Kostenrechnung auf Papier oder mit Tabellenkalkulationsprogram-

men durchzuführen, ist wenig ratsam, da einige zeitaufwendige Arbeiten anfallen. Eine Software ist da wesentlich effizienter: Einmal eingerichtet, leitet sie Kostenrechnungsdaten automatisch aus der Finanzbuchhaltung ab und stellt diese Daten täglich aktuell zur Verfügung.

**Wie aufwändig ist die Implementierung einer solchen Softwarelösung?**

Dies hängt von Umfang und Komplexität der Prozessabläufe eines Unternehmens ab. Prinzipiell kann aber gesagt werden, dass die technische Implementierung schnell vonstatten geht, wenn die Vorarbeit, also die Erarbeitung des Kostenmodells, sauber erledigt wurde.

**Und was muss der Unternehmer können, um Kostenrechnungssoftware anzuwenden?**

Die Bedienung erfordert keine Spezialkenntnisse. Die Einrichtung des Systems übernimmt der Softwarebetreiber. Für die Interpretation der Auswertungen reicht ein Basiswissen in Finanzmanagement aus. Und das kann in Kursen problemlos erworben werden. [X]

## [ > info ]

Pro Data GmbH  
Kreuzweg 12  
39057 Eppan (Südtirol)  
fon 0471 66 03 55  
fax 0471 66 02 50  
www.prodata.it  
info@prodata.it



## › Kostenlose Veranstaltungsreihe

### „Kostenrechnung - Die Vorteile für Ihr Unternehmen“

So heißt die kostenlose Veranstaltungsreihe, die Pro Data mit seinen Vertriebspartnern organisiert.

Die Teilnehmer erhalten die Möglichkeit, die Vorteile der Kostenrechnung für ihr Unternehmen zu entdecken.

Bruneck, 24. Oktober 05  
Meran, 26. Oktober 05  
Bozen, 27. Oktober 05

Beginn: jeweils um 17.30 Uhr

Anmeldung und Infos unter:  
0471 631230  
oder www.ombis.it